Template	current month			year to date			monthly results											
10	actual	budget	variance	actual	budget	variance	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
balance sheet																		
fixed assets	1 000 000		-1 000 000	1 000 000		-1 000 000	1 090 000	1 080 000	1 070 000	1 060 000	1 050 000	1 040 000	1 030 000	1 020 000	1 010 000	1 000 000		
other fixed assets	40 000		-40 000	40 000		-40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000		
current assets	240 000		-240 000	240 000		-240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000		
inventory	60 000		-60 000	60 000		-60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000		
receivables	60 000		-60 000	60 000		-60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000		
other assets	80 000		-80 000	80 000		-80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000		
related company	40 000		-40 000	40 000		-40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000		
vat																		
total assets	1 280 000		-1 280 000	1 280 000		-1 280 000	1 370 000	1 360 000	1 350 000	1 340 000	1 330 000	1 320 000	1 310 000	1 300 000	1 290 000	1 280 000		
current liabilities	-3 400 000		3 400 000	-3 400 000		3 400 000	-3 400 000	-3 400 000	-3 400 000	-3 400 000	-3 400 000	-3 400 000	-3 400 000	-3 400 000	-3 400 000	-3 400 000		
payables	-1 100 000		1 100 000	-1 100 000		1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000		
accruals	-200 000		200 000	-200 000		200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000		
provisions	-1 500 000		1 500 000	-1 500 000		1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000		
related company																		
vat	-300 000		300 000	-300 000		300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000		
tax liability	-300 000		300 000	-300 000		300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000		
net operating assets	-2 120 000		2 120 000	-2 120 000		2 120 000	-2 030 000	-2 040 000	-2 050 000	-2 060 000	-2 070 000	-2 080 000	-2 090 000	-2 100 000	-2 110 000	-2 120 000		
financed by																		
shares in issue																		
ordinary share capital	-100 000		100 000	-100 000		100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
share premium	-100 000		100 000	-100 000		100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
shareholders' capital	-200 000		200 000	-200 000		200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000		
equity	-500 000		500 000	-500 000		500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000		
earnings - prior years	-100 000		100 000	-100 000		100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
earnings - current year	-75 500 000		75 500 000	-75 500 000		75 500 000	-7 550 000	-15 100 000	-22 650 000	-30 200 000	-37 750 000	-45 300 000	-52 850 000	-60 400 000	-67 950 000	-75 500 000		
shareholders equity	-76 300 000		76 300 000	-76 300 000		76 300 000	-8 350 000	-15 900 000	-23 450 000	-31 000 000	-38 550 000	-46 100 000	-53 650 000	-61 200 000	-68 750 000	-76 300 000		
cash and cash resources	79 420 000		-79 420 000	79 420 000		-79 420 000	11 380 000	18 940 000	26 500 000	34 060 000	41 620 000	49 180 000	56 740 000	64 300 000	71 860 000	79 420 000		
term loans	-500 000		500 000	-500 000		500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000		
asset finance loans	-500 000		500 000	-500 000		500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000		
Interest bearing debt	78 420 000		-78 420 000	78 420 000		-78 420 000	10 380 000	17 940 000	25 500 000	33 060 000	40 620 000	48 180 000	55 740 000	63 300 000	70 860 000	78 420 000		
capital employed	2 120 000		-2 120 000	2 120 000		-2 120 000	2 030 000	2 040 000	2 050 000	2 060 000	2 070 000	2 080 000	2 090 000	2 100 000	2 110 000	2 120 000		

Template	current month			year to date			monthly results											
10	actual	budget	variance	actual	budget	variance	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
income statement																		
Unit sales																		
Revenue	-65 000 000		65 000 000	-650 000 000		650 000 000	-65 000 000	-65 000 000	-65 000 000	-65 000 000	-65 000 000	-65 000 000	-65 000 000	-65 000 000	-65 000 000	-65 000 000		
Cost of sales	39 456 000		-39 456 000	394 560 000		-394 560 000	39 456 000	39 456 000	39 456 000	39 456 000	39 456 000	39 456 000	39 456 000	39 456 000	39 456 000	39 456 000		
Cost of sales - fixed	24 056 000		-24 056 000	240 560 000		-240 560 000	24 056 000	24 056 000	24 056 000	24 056 000	24 056 000	24 056 000	24 056 000	24 056 000	24 056 000	24 056 000		
Cost of sales - variable	15 400 000		-15 400 000	154 000 000		-154 000 000	15 400 000	15 400 000	15 400 000	15 400 000	15 400 000	15 400 000	15 400 000	15 400 000	15 400 000	15 400 000		
Gross profit	-25 544 000		25 544 000	-255 440 000		255 440 000	-25 544 000	-25 544 000	-25 544 000	-25 544 000	-25 544 000	-25 544 000	-25 544 000	-25 544 000	-25 544 000	-25 544 000		
Manufacturing variance	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
Stock adjustments	400 000		-400 000	4 000 000		-4 000 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000		
Gross profit adjustments	600 000		-600 000	6 000 000		-6 000 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000		
Remaining gross profit	-24 944 000		24 944 000	-249 440 000		249 440 000	-24 944 000	-24 944 000	-24 944 000	-24 944 000	-24 944 000	-24 944 000	-24 944 000	-24 944 000	-24 944 000	-24 944 000		
Other income	-60 000		60 000	-600 000		600 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000		
Total income	-25 004 000		25 004 000	-250 040 000		250 040 000	-25 004 000	-25 004 000	-25 004 000	-25 004 000	-25 004 000	-25 004 000	-25 004 000	-25 004 000	-25 004 000	-25 004 000		
Operating expenses - fixed	14 304 000		-14 304 000	143 040 000		-143 040 000	14 304 000	14 304 000	14 304 000	14 304 000	14 304 000	14 304 000	14 304 000	14 304 000	14 304 000	14 304 000		
Operating expenses - variable	3 000 000		-3 000 000	30 000 000		-30 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000		
Operating expenses - total	17 304 000		-17 304 000	173 040 000		-173 040 000	17 304 000	17 304 000	17 304 000	17 304 000	17 304 000	17 304 000	17 304 000	17 304 000	17 304 000	17 304 000		
Net operating profit	-7 700 000		7 700 000	-77 000 000		77 000 000	-7 700 000	-7 700 000	-7 700 000	-7 700 000	-7 700 000	-7 700 000	-7 700 000	-7 700 000	-7 700 000	-7 700 000		
Interest - term loan	60 000		-60 000	600 000		-600 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000		
Interest - other	50 000		-50 000	500 000		-500 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		
Interest - total	110 000		-110 000	1 100 000		-1 100 000	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000		
Net profit before taxation	-7 590 000		7 590 000	-75 900 000		75 900 000	-7 590 000	-7 590 000	-7 590 000	-7 590 000	-7 590 000	-7 590 000	-7 590 000	-7 590 000	-7 590 000	-7 590 000		
Taxation	30 000		-30 000	300 000		-300 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000		
Taxed profits	-7 560 000		7 560 000	-75 600 000		75 600 000	-7 560 000	-7 560 000	-7 560 000	-7 560 000	-7 560 000	-7 560 000	-7 560 000	-7 560 000	-7 560 000	-7 560 000		
Dividends	10 000		-10 000	100 000		-100 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Retained earnings	-7 550 000		7 550 000	-75 500 000		75 500 000	-7 550 000	-7 550 000	-7 550 000	-7 550 000	-7 550 000	-7 550 000	-7 550 000	-7 550 000	-7 550 000	-7 550 000		

Template	current month			year to date			monthly results											
10	actual	budget	variance	actual	budget	variance	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
operating expenses																		
OE_Employee costs	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Employee bonuses	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Employee benefits	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Employee leave pay	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Employee recruitment	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Employee training	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Employee allowance	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
employment	3 500 000		-3 500 000	35 000 000		-35 000 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000		
OE_depreciation - Furniture an	4 000		-4 000	40 000		-40 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000		
OE_depreciation - Intangible a																		
OE_depreciation - IT equipmen																		
OE_depreciation - IT software																		
OE_depreciation - Land and B																		
OE_depreciation - Office equip																		
OE_depreciation - Plant and E																		
OE_depreciation - Security equ																		
OE_depreciation - Vehicles co																		
OE_depreciation - Vehicles pa																		
depreciation	4 000		-4 000	40 000		-40 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000		

Template	current month			year to date			monthly results											
10	actual	budget	variance	actual	budget	variance	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
OE_Accouting and audit	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Bad debts	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Bank charges	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Computer consumables	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Computer hosting	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Computer maintenance	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Electricity and water	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Entertainment	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_General	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Insurance	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_Internet bandwidth	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_Lease costs	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_Legal	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_Muncipal charges	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_other 1	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_other 2	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_other 3	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_other 4	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_other 5	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_other 6	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_Postage	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Refreshments and cleaning	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Rent	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Repairs and maintenance	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Security	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Telephone - fixed lines	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Telephone - mobile	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Travel and accomodation	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_Uniforms and laundry	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
OE_Vehicle operating costs	200 000		-200 000	2 000 000		-2 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
Other Fixed	10 800 000		-10 800 000	108 000 000		-108 000 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000		
OE_Advertising and promotions	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Courier costs	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Credit card costs	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Distribution and warehousi	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Freight out	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
OE_Selling incentives	500 000		-500 000	5 000 000		-5 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		
Variable	3 000 000		-3 000 000	30 000 000		-30 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000		

Template	current month			year to date			monthly results											
10	actual	budget	variance	actual	budget	variance	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
cash flow																		
Opening bank balances				100 000		-100 000	100 000	11 380 000	18 940 000	26 500 000	34 060 000	41 620 000	49 180 000	56 740 000	64 300 000	71 860 000		
Net operating profit				77 000 000		-77 000 000	7 700 000	7 700 000	7 700 000	7 700 000	7 700 000	7 700 000	7 700 000	7 700 000	7 700 000	7 700 000		
Interest				-1 100 000		1 100 000	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000		
Taxation				-300 000		300 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000		
Dividends				-100 000		100 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000		
Cash from operations				75 500 000		-75 500 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000		
Change - inventory							-60 000										60 000	
Change - receivables							-60 000										60 000	
Change - other assets							-80 000										80 000	
Change - related company							-40 000										40 000	
Change - other assets																		
Change - payables							1 100 000										-1 100 000	
Change - accruals							200 000										-200 000	
Change - provisions							1 500 000										-1 500 000	
Change - related company																		
Change - VAT credits							300 000										-300 000	
Change - taxation							300 000										-300 000	
Change in working capital							3 160 000										-3 160 000	
Free cash flow				75 500 000		-75 500 000	10 710 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	-3 160 000	
Fixed assets				-1 100 000		1 100 000	-1 100 000											
Depreciation write back				100 000		-100 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Change - other fixed assets							-40 000										40 000	
Application to Capital assets				-1 000 000		1 000 000	-1 130 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	40 000	
Change - share capital							200 000										-200 000	
Change - equity loan							500 000										-500 000	
Change - term loan							500 000										-500 000	
Change - asset finance loans							500 000										-500 000	
Change in funding							1 700 000										-1 700 000	
Closing bank balance				74 600 000		-74 600 000	11 380 000	18 940 000	26 500 000	34 060 000	41 620 000	49 180 000	56 740 000	64 300 000	71 860 000	79 420 000	-4 820 000	
Check - balance sheet				79 420 000		-79 420 000	11 380 000	18 940 000	26 500 000	34 060 000	41 620 000	49 180 000	56 740 000	64 300 000	71 860 000	79 420 000		
Net cash flow after servicing loan				75 500 000		-75 500 000	11 210 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	7 550 000	-3 660 000	

Template	current month			year to date			monthly results											
10	actual	budget	variance	actual	budget	variance	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Ratios																	**-4 820 000**	
Margins																		
Cost of sales	-60.70%		60.70%	-60.70%		60.70%	-60.70%	-60.70%	-60.70%	-60.70%	-60.70%	-60.70%	-60.70%	-60.70%	-60.70%	-60.70%		
Cost of sales - fixed	-37.01%		37.01%	-37.01%		37.01%	-37.01%	-37.01%	-37.01%	-37.01%	-37.01%	-37.01%	-37.01%	-37.01%	-37.01%	-37.01%		
Cost of sales - variable	-23.69%		23.69%	-23.69%		23.69%	-23.69%	-23.69%	-23.69%	-23.69%	-23.69%	-23.69%	-23.69%	-23.69%	-23.69%	-23.69%		
Gross profit	39.30%		-39.30%	39.30%		-39.30%	39.30%	39.30%	39.30%	39.30%	39.30%	39.30%	39.30%	39.30%	39.30%	39.30%		
Manufacturing variance	-0.31%		0.31%	-0.31%		0.31%	-0.31%	-0.31%	-0.31%	-0.31%	-0.31%	-0.31%	-0.31%	-0.31%	-0.31%	-0.31%		
Stock adjustments	-0.62%		0.62%	-0.62%		0.62%	-0.62%	-0.62%	-0.62%	-0.62%	-0.62%	-0.62%	-0.62%	-0.62%	-0.62%	-0.62%		
Gross profit adjustments	-0.92%		0.92%	-0.92%		0.92%	-0.92%	-0.92%	-0.92%	-0.92%	-0.92%	-0.92%	-0.92%	-0.92%	-0.92%	-0.92%		
Remaining gross profit	38.38%		-38.38%	38.38%		-38.38%	38.38%	38.38%	38.38%	38.38%	38.38%	38.38%	38.38%	38.38%	38.38%	38.38%		
Other income	0.09%		-0.09%	0.09%		-0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%		
Total income	38.47%		-38.47%	38.47%		-38.47%	38.47%	38.47%	38.47%	38.47%	38.47%	38.47%	38.47%	38.47%	38.47%	38.47%		
Operating expenses - fixed	-22.01%		22.01%	-22.01%		22.01%	-22.01%	-22.01%	-22.01%	-22.01%	-22.01%	-22.01%	-22.01%	-22.01%	-22.01%	-22.01%		
Operating expenses - variable	-4.62%		4.62%	-4.62%		4.62%	-4.62%	-4.62%	-4.62%	-4.62%	-4.62%	-4.62%	-4.62%	-4.62%	-4.62%	-4.62%		
Operating expenses - total	-26.62%		26.62%	-26.62%		26.62%	-26.62%	-26.62%	-26.62%	-26.62%	-26.62%	-26.62%	-26.62%	-26.62%	-26.62%	-26.62%		
Net operating profit	11.85%		-11.85%	11.85%		-11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%		
Interest - term loan	-0.09%		0.09%	-0.09%		0.09%	-0.09%	-0.09%	-0.09%	-0.09%	-0.09%	-0.09%	-0.09%	-0.09%	-0.09%	-0.09%		
Interest - other	-0.08%		0.08%	-0.08%		0.08%	-0.08%	-0.08%	-0.08%	-0.08%	-0.08%	-0.08%	-0.08%	-0.08%	-0.08%	-0.08%		
Interest - total	-0.17%		0.17%	-0.17%		0.17%	-0.17%	-0.17%	-0.17%	-0.17%	-0.17%	-0.17%	-0.17%	-0.17%	-0.17%	-0.17%		
Net profit before taxation	11.68%		-11.68%	11.68%		-11.68%	11.68%	11.68%	11.68%	11.68%	11.68%	11.68%	11.68%	11.68%	11.68%	11.68%		
Taxation	-0.05%		0.05%	-0.05%		0.05%	-0.05%	-0.05%	-0.05%	-0.05%	-0.05%	-0.05%	-0.05%	-0.05%	-0.05%	-0.05%		
Taxed profits	11.63%		-11.63%	11.63%		-11.63%	11.63%	11.63%	11.63%	11.63%	11.63%	11.63%	11.63%	11.63%	11.63%	11.63%		
Dividends	-0.02%		0.02%	-0.02%		0.02%	-0.02%	-0.02%	-0.02%	-0.02%	-0.02%	-0.02%	-0.02%	-0.02%	-0.02%	-0.02%		
Retained earnings	11.62%		-11.62%	11.62%		-11.62%	11.62%	11.62%	11.62%	11.62%	11.62%	11.62%	11.62%	11.62%	11.62%	11.62%		
Returns																		
Return on sales	11.85%		-11.85%	11.85%		-11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%	11.85%		
Asset turn	30.66		-30.66	306.60		-306.60	32.02	31.86	31.71	31.55	31.40	31.25	31.10	30.95	30.81	30.66		
Return on net operating assets	363.21%		-363.21%	3632.08%		-3632.08%	379.31%	377.45%	375.61%	373.79%	371.98%	370.19%	368.42%	366.67%	364.93%	363.21%		
Expense:Income ratio	0.69		-0.69	0.69		-0.69	0.69	0.69	0.69	0.69	0.69	0.69	0.69	0.69	0.69	0.69		
Interest cover	70.00		-70.00	70.00		-70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00		
Return on equity	-943.75%		943.75%	-9437.50%		9437.50%	-943.75%	-943.75%	-943.75%	-943.75%	-943.75%	-943.75%	-943.75%	-943.75%	-943.75%	-943.75%		
Debt to Equity ratio	-1.03		1.03	-1.03		1.03	-1.24	-1.13	-1.09	-1.07	-1.05	-1.05	-1.04	-1.03	-1.03	-1.03		
Earnings per share																		
Productivity																		
Number of employees	10		-10	10		-10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Per employee - revenue	-6 500 000		6 500 000	-65 000 000		65 000 000	-6 500 000	-6 500 000	-6 500 000	-6 500 000	-6 500 000	-6 500 000	-6 500 000	-6 500 000	-6 500 000	-6 500 000		
Per employee - gross profit	-2 554 400		2 554 400	-25 544 000		25 544 000	-2 554 400	-2 554 400	-2 554 400	-2 554 400	-2 554 400	-2 554 400	-2 554 400	-2 554 400	-2 554 400	-2 554 400		
Per employee - total income	-2 500 400		2 500 400	-25 004 000		25 004 000	-2 500 400	-2 500 400	-2 500 400	-2 500 400	-2 500 400	-2 500 400	-2 500 400	-2 500 400	-2 500 400	-2 500 400		
Per employee - expenses	1 730 400		-1 730 400	17 304 000		-17 304 000	1 730 400	1 730 400	1 730 400	1 730 400	1 730 400	1 730 400	1 730 400	1 730 400	1 730 400	1 730 400		
Per employee - NOP	-759 000		759 000	-7 590 000		7 590 000	-759 000	-759 000	-759 000	-759 000	-759 000	-759 000	-759 000	-759 000	-759 000	-759 000		

Template	current month			year to date			monthly results											
10	actual	budget	variance	actual	budget	variance	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Balance Sheet - schedules																		
fixed assets																		
Furniture and fittings							1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000		
Furniture & fittings - Acc_depreciation							-10 000	-20 000	-30 000	-40 000	-50 000	-60 000	-70 000	-80 000	-90 000	-100 000		
Intangible asset							100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000		
Intangible asset - Acc_dep																		
IT equipment																		
IT equipment - Acc_dep																		
IT software																		
IT software - Acc_dep																		
Land and buildings																		
Land and buildings - Acc_dep																		
Office equipment																		
Office equipment - Acc_dep																		
Plant and Equipment																		
Plant and Equipment - Acc_dep																		
Security equipment																		
Security equipment - Acc_dep																		
Vehicles commercial																		
Vehicles commercial - Acc_dep																		
Vehicles passenger																		
Vehicles passenger - Acc_dep																		
fixed assets							1 090 000	1 080 000	1 070 000	1 060 000	1 050 000	1 040 000	1 030 000	1 020 000	1 010 000	1 000 000		
other fixed assets																		
other fixed assets 1							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
other fixed assets 2							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
other fixed assets 3							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
other fixed assets 4							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
other fixed assets							40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000		
inventory																		
Raw materials							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Components							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Finished goods							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
other 1							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
other 2							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
other 3							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
inventory							60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000		

Template	current month			year to date			monthly results											
10	actual	budget	variance	actual	budget	variance	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
receivables																		
Debtors - control account							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Debtors - COD							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Debtors - returned cheques							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Debtors - unallocated payments							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Debtors - provision doubtful debts							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Debtors - staff							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
receivables							60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000		
other assets																		
Deposits							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Cash on hand							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Petty cash							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Floats							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Clearing account - cash							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Clearing account - credit cards							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Clearing account - debit cards							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Deferred Taxation							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
other assets							80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000		
related company																		
Related company 01							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Related company 02							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Inter company 01							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Inter company 02							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
related company							40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000		
Related Companies - debit							40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000		
Related Companies - debit																		
Check							40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000		
payables																		
Control account - creditors							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Control account - overseas creditors							-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000		
payables							-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000	-1 100 000		
accruals																		
Accruals - creditors							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Accruals - expenses							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
accruals							-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000		

Template	current month			year to date			monthly results											
10	actual	budget	variance	actual	budget	variance	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
provisions																		
other liability 01							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
other liability 02							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Control account - salaries and wages							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Control account - PAYE							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Control account - SDL							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Control account - UIF							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Provision - audit fees							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Provision - advertising							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Provision - bonuses							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Provision - insurance							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Provision - leave pay							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Provision - training							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Provision - insurance							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Provision - WCA							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Shareholders for dividend							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
provisions							-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000		
vat																		
VAT - Receivables							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
VAT - Payables							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
VAT - Clearing							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
vat							-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000		
VAT - receivable																		
VAT - payable							-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000		
Check							-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000		
tax liability																		
Provision - taxation normal							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Provision - taxation deferred							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Provision - taxation other							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
tax liability							-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000		

Template	current month			year to date			monthly results											
10	actual	budget	variance	actual	budget	variance	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
equity																		
Shareholders Equity loan - 01							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Shareholders Equity loan - 02							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Shareholders Equity loan - 03							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Shareholders Equity loan - 04							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Shareholders Equity loan - 05							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
equity							-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000		
cash and cash resources																		
bank - current account							11 480 000	19 040 000	26 600 000	34 160 000	41 720 000	49 280 000	56 840 000	64 400 000	71 960 000	79 520 000		
bank - trust account							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
cash and cash resources							11 380 000	18 940 000	26 500 000	34 060 000	41 620 000	49 180 000	56 740 000	64 300 000	71 860 000	79 420 000		
term loans																		
Term loan - 01							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Term loan - 02							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Term loan - 03							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Term loan - 04							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Term loan - 05							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
term loans							-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000		
asset finance loans																		
Asset finance loan - 01							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Asset finance loan - 02							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Asset finance loan - 03							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Asset finance loan - 04							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
Asset finance loan - 05							-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000		
asset finance loans							-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000		

Template	current month			year to date			monthly results											
10	actual	budget	variance	actual	budget	variance	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Income Statement																		
other income																		
other income 1							-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000		
other income 2							-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000		
other income 3							-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000		
other income 4							-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000		
other income 5							-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000		
other income 6							-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000		
other income							-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000		
interest - term loan																		
Interest - term loan 1							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Interest - term loan 2							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Interest - term loan 3							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Interest - term loan 4							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Interest - term loan 5							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Interest - term loan 6							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
interest - term loan							60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000		
interest - other																		
Interest paid - asset finance							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Interest paid - other							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Interest paid - overdraft							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Interest paid - shareholders loans							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Interest paid - term loans							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
interest - other							50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		
taxation																		
Taxation - normal							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Taxation - deferred							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
Taxation - other							10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		
taxation							30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000		

Template	current month			year to date			monthly results											
10	actual	budget	variance	actual	budget	variance	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Trading Account																		
trading - revenue																		
trading - Product Sales 1							-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000		
trading - Product Sales 2							-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000		
trading - Product Sales 3							-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000		
trading - Product Sales 4							-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000		
trading - Product Sales 5							-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000	-10 000 000		
trading - revenue							-50 000 000	-50 000 000	-50 000 000	-50 000 000	-50 000 000	-50 000 000	-50 000 000	-50 000 000	-50 000 000	-50 000 000		
trading - fixed cost of sales																		
trading - fixed cost of sales 1							2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000		
trading - fixed cost of sales 2							2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000		
trading - fixed cost of sales 3							2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000		
trading - fixed cost of sales 4							2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000		
trading - fixed cost of sales 5							2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000		
trading - fixed cost of sales							10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000		
trading - variable costs																		
trading - Variable cost of sales 1							2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000		
trading - Variable cost of sales 2							2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000		
trading - Variable cost of sales 3							2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000		
trading - Variable cost of sales 4							2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000		
trading - Variable cost of sales 5							2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000		
trading - variable costs							10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000		
Adjustments																		
trading Stock adjustments							200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		
trading - gross profit adjustments							200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		